



كلية الفنون التطبيقية  
جامعة بنها



جامعة بنها  
كلية الفنون التطبيقية  
وحدة التخطيط الاستراتيجي

# لائحة وحدة التخطيط الإستراتيجي كلية الفنون التطبيقية أبريل 2017

تم اعتماد لائحة وحدة التخطيط الإستراتيجي بمجلس الكلية (49) بتاريخ 12 / 6 / 2017.

يعتمد

عميد الكلية

أ.د/ تامر سمير محمود

## لائحة وحدة التخطيط الإستراتيجي

### لكلية الفنون التطبيقية – أبريل 2017

#### أولاً: رؤية الوحدة:-

أن يكون التخطيط الإستراتيجي ومتابعة وتقييم الأداء أسلوب لإدارة الكلية لتحقيق رؤيتها ورسالتها .

#### ثانياً : رسالة الوحدة :-

تلتزم الوحدة بالتنسيق وتقديم الدعم الفني مع إدارات ومؤسسات الكلية وجامعة بنها لرفع القدرات والمهارات فى مجال التخطيط الإستراتيجي، ومتابعة، وتقييم الأداء الجامعي ، والتطبيق والتحسين المستمر للخطة الاستراتيجية والتنفيذية للكلية من خلال تحليل شامل للبيئتين الداخلية والخارجية لها.

#### ثالثاً : أهداف ومهام الوحدة :-

1. نشر ثقافة التخطيط الإستراتيجي وتقديم الدعم الفني لإدارة الكلية وأقسامها.
2. مراجعة رؤية ورسالة الكلية ومتابعة تحقيقهما.
3. إعداد التحليل البيئي للبيئة الداخلية والخارجية للكلية لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات.
4. إعداد الخطة الإستراتيجية للكلية طبقاً لرسالة وأهداف الكلية وبما يتفق مع الخطة الإستراتيجية للجامعة .
5. إعداد الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية للكلية.
6. الإشراف، والتقييم، والمتابعة على تنفيذ مشاريع الخطة الاستراتيجية للكلية.
7. الإشراف والتقييم، والمتابعة على تنفيذ دور الكلية فى مشروعات الخطة التنفيذية للجامعة .
8. التنسيق مع وحدة التخطيط الإستراتيجي بالجامعة فيما يتعلق بعمليات التخطيط الإستراتيجي.
9. التعاون والتواصل مع الكليات ومؤسسات التعليم العالي فى مجال التخطيط الإستراتيجي.
10. تنفيذ أى مهام أخرى تقع فى نطاق عمل التخطيط الإستراتيجي.

#### رابعاً: نشأة الوحدة :-

تم إنشاء وحدة التخطيط الإستراتيجي بكلية الفنون التطبيقية، بناء على قرار عميد الكلية رقم (26) بتاريخ 2017/1/16 وتم اعتماد هذا القرار بمجلس الكلية رقم (49) بتاريخ 2017/6 /12.

#### خامساً : مجلس إدارة الوحدة

رئيس مجلس إدارة الوحدة (عميد الكلية)	أ.د/ تامر سمير محمود	1
المدير التنفيذي للوحدة	م.د/ عادل عبدالمنعم ابوخزيم	2
نائب المدير التنفيذي	م.د/ أسامة على السيد ندا	3
عضو لجنة التدريب	م.د/ أميرة فؤاد أنور	4
عضو لجنة التوعية	م.د/ إيمان يسرى الميهي	5
عضو لجنة التخطيط والدراسات	م.د/ سارة عبدربه محمد	6
عضو البيانات والمعلومات وامين عام الوحدة	م.د/ أمنية مجدى	7
عضو إداري	أ/ محمد بدوى عبدالسلام	8

- ويختص مجلس الإدارة بوضع السياسات العامة للوحدة، وإقرار توصيف المهام لأعضاء الوحدة ، والنظر فى التقارير المقدمة من المدير التنفيذي للوحدة فيما يخص جميع الأنشطة، إقرار قبول الهبات والتبرعات ، وإقرار الخطط التنفيذية .يجوز لمجلس الإدارة تحدي بدل حضور جلسات اجتماع مجلس الإدارة او مكافئات عن الأعمال المنتهية .
- يجتمع مجلس الإدارة مرة كل 15 يوم لمدة سنة للتأسيس ثم مرة كل شهر ، ويمكن لرئيس مجلس الإدارة العوة للاجتماع فى أى وقت سب ما تقتضيه الظروف . وتحفظ محاضر تلك الاجتماعات بملف الوحدة .

## سادسا : المدير التنفيذي لوحدة التخطيط الاستراتيجي :-

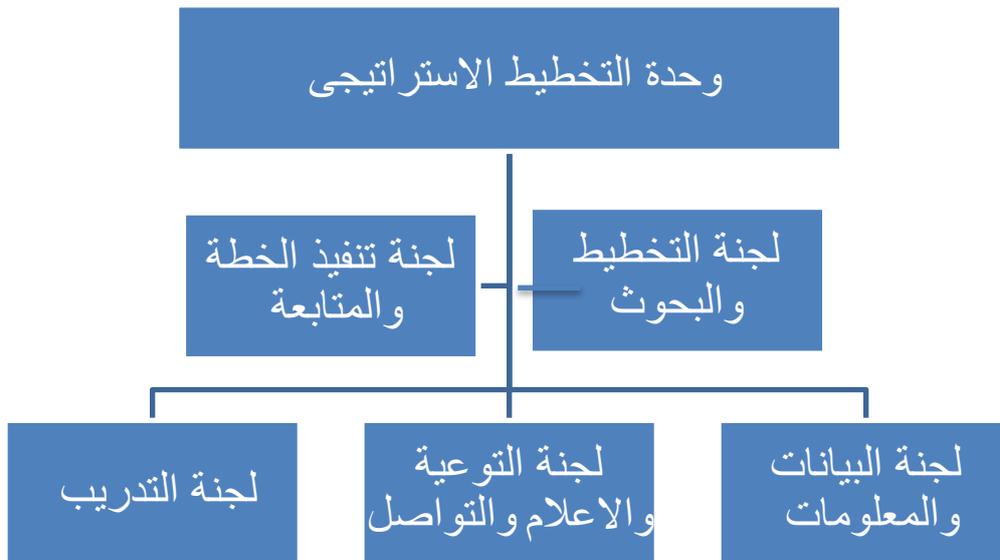
يعين مدير تنفيذي للوحدة من بين اعضاء هيئة التدريس ، من ذوى الكفاءة والخبرة فى مجال التخطيط الإستراتيجي على أن يكون ملما بمعايير الإعتماد والجودة ، ويكون قادر على أعمال الإدارة .  
يقوم المدير التنفيذى للوحدة بإدارة جميع أعمالها ، ومتابعة أعمال منسقى اللجان المختلفة ، وتوجيه العمل لتحقيق سياسات الوحدة ، كما يقوم بعقد الإجتماعات الدورية مع منسقى اللجان وأعضاء الوحدة لمناقشة الأمور المتعلقة بأنشطة الوحدة المختلفة . ويقوم برفع محاضر تلك الاجتماعات لمجلس الإدارة .  
كما تحفظ تلك الاجتماعات بالوحدة.

## سابعا : نائب المدير التنفيذي للوحدة :-

يعين نائب للمدير التنفيذى للوحدة له نفس صفات مدير الوحدة وينوب عنه ويساعد فى أعماله.

## ثامنا : لجان الوحدة :-

هذا ويتفرع من وحدة التخطيط الإستراتيجي بالكلية اللجان الفنية التالية :-



## 1. لجنة البيانات والمعلومات ( الإحصاء والتحليل البيئي ) :-

ويرأسها أحد أعضاء هيئة التدريس على دراية بعمليات جمع المعلومات والإحصاء وإجراء التحليل البيئي مثل SWOT للقيام بمهام جمع وتحليل المعلومات المتعلقة بمهام التخطيط الإستراتيجي ، وتحديد الفجوات ، وكيفية وضع أولويات سد هذه الفجوات لتحقيق رؤية ورسالة الكلية .

## 2. لجنة التخطيط والبحوث:

ويرأسها أحد أعضاء هيئة التدريس على دراية بالتخطيط وبحوث التطوير لصياغة رؤية الكلية ومهامها واهدافها الإستراتيجية ووضع الخطط التنفيذية التي تكفل تحقيق رؤية الجامعة والكلية ومهامها وأهدافها ، وإجراء بحوث التطوير ، ودراسة الاحتياجات التدريبية للكلية فيما يخص التخطيط.

## 3. لجنة تنفيذ الخطة ومتابعتها :-

ويرأسها أحد أعضاء هيئة التدريس المتميزين في التدقيق والمراجعة لمتابعة تنفيذ الخطة وتحديد المشروعات اللازمة للتنفيذ ، وكذلك تحديد المؤشرات الرئيسية KPIs مع إجراء المراجعة الداخلية ومتابعة جداول التنفيذ وتحقيق مؤشرات الخطة ، وتحديد الاستبيانات اللازمة للمتابعة ، وكذلك تحديد المشكلات الرئيسية التي تعوق تنفيذ الخطة ، مع ضرورة التأكد من تماشي مؤشرات الكلية مع خطة الجامعة لتنفيذها في الوقت المحدد سلفا .

## 4. لجنة التوعية والاعلام والتواصل :-

ويرأسها أحد أعضاء هيئة التدريس على درايه بالاعلام والتواصل للقيام بمهام نشر وترسيخ ثقافة التخطيط الاستراتيجي ووضع خطة للتوعية الاعلامية بالكلية ، وتفعيل نظم الاتصال بين الكلية والجامعة لتحقيق أهداف الكلية .

## 5. لجنة التدريب :-

ويرأسها أحد أعضاء هيئة التدريس على دراية بأدوات ووسائل التخطيط الاستراتيجي والمستحدثات في مجال التخطيط لأعداد خطط وبرامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومنسوبي الكلية لزيادة الوعي والعمل بأسلوب التخطيط الاستراتيجي بالأقسام ووحدات الكلية وادارتها .



كلية الفنون التطبيقية  
جامعة بنها



جامعة بنها  
كلية الفنون التطبيقية  
وحدة التخطيط الاستراتيجي

## تاسعا : منسقى الأقسام :-

يعين لكل قسم منسقا للتخطيط الاستراتيجي من بين أعضاء هيئة التدريس أو معاونيهم ، ويعتمد تعيينهم من مجلس إدارة الوحدة يكون هو نقطة الأتصال بالأقسام العلمية ، ويتم من خلاله جميع الأعمال اللازمة لكل قسم فى مجال التخطيط الاستراتيجي سواء بناء الخطة أو متابعة تنفيذها ، وأى أعمال أخرى تخدم التخطيط مثل عقد الندوات أو اللقاءات أو جمع بيانات وغيرها من الأعمال .

## عاشرا : الجهات ذات الصلة :-

للوحدة من خلال مديرها التنفيذى أن تتواصل مع الجهات ذات الصلة بالتخطيط الاستراتيجي ، مثل وحدة التخطيط الاستراتيجي بالجامعة ووحدة الجودة بالجامعة وإدارة الكلية ، الأقسام العلمية ، وحدات الكلية المختلفة ، مؤسسات المجتمع المدنى ، وحدات التخطيط الاستراتيجي بالكليات ووحدات الجودة ، وأى جهات أخرى لها صلة بأنشطة الوحدة .

## حادى عشر : مقر الوحدة :-

تحدد الكلية مقرا للوحدة تتوافر فيه المعايير المتعارف عليها للمقرات الادارية ، ويتم تأثيثه بما يلزم من أثاث مكتبى ، كما يتم تجهزه بأجهزة الكمبيوتر والطابعات وماكينه التصوير ، ويتم إمداده بخط لشبكة الانترنت . كما تلتزم الكلية بتوفير الأدوات المكتبية وأوراق التصوير اللازمة للوحدة .

المدير التنفيذى لوحدة التخطيط الإستراتيجي

نائب مدير الوحدة

م.د/عادل عبدالمنعم أبوخزيم

م.د/أسامة على ندا

رئيس مجلس إدارة الوحدة

عميد الكلية

أ.د/ تامر سمير محمود